

OM PROJEKTJOURNALEN:

Entreprenørfirmaerne CEG A/S og A/S Botica Entreprise udtaler om RIE-projektjournalen:

»Det har været en succesoplevelse, at der var et sted, hvor man umiddelbart kunne notere væsentlig (risiko) forhold under byggesagen«

»Projektjournalen er en god huskeseddel, der fastholder forhold, som er væsentlige at forholde sig til igennem sagsforløbet«

»Projektjournalen sørger for, at ting ikke tabes på gulvet, eller bliver væk«

»Risikostyring er det område, hvor pengene i byggebranchen ligger gemt«

»Implementering af sådanne systemer er nødvendige, hvis virksomheden skal overleve«



Risikostyring i entreprenørbranchen

Projektjournal – Entreprenørens værktøj til risikostyring af byggeprojekter

INDLEDNING

Denne Projektjournal er udviklet som en del af projektet ”Risikostyring I Entreprenørbranchen”, der er beskrevet på www.riskinfo.dk, hvorfra også den afsluttende rapportering og denne folder kan downloades.

Nedenstående gives en kort vejledning til Projektjournalen. Den er blevet afprøvet i to entreprenørvirksomheder med gode resultater, men forudsætningen for en succesfuld risikostyring er:

- ledelsesmæssigt engagement og opbakning
- medarbejdernes parathed til at afprøve og udvikle de nødvendige rutiner

Hvis forudsætninger er til stede, viser afprøvningen, at der er både økonomiske og kvalitetsmæssige gevinster at hente for virksomheden.

PROJEKTJOURNAL - VEJLEDNING

Anvendelse:

Risikostyring af byggeprojekter.

Om projektjournalen:

Projektjournalen følger et byggeprojekt gennem hele sagsforløbet og kan efterfølgende indgå i virksomhedens løbende erfaringsopsamling.

PROJEKTJOURNALEN BESTÅR AF:	SIDE:
1. Stamdata for projektet	1
2. Skalaer til risikovurdering med tilhørende acceptkriterier	1
3. Vurderinger af risici/risikoområder gennem projektføreløbet	2 & 3
4. Erfaringsopsamling	4

Side 3 og 4 – Risikovurderinger gennem projektføreløbet anvendes således:

- 1) Først laves en indledende vurdering, dvs. typisk efter modtagelse af projektoplæg fra kunden. Hovedtema er her, at få afklaret om det er et projekt man vil gå ind i - om de tilknyttede risici indledningsvist er for store.
- 2) Herefter overvejes om tiltag kan begrænse risici til et acceptabelt niveau, således at der kan afgives tilbud og hvilke forbehold/forudsætninger, der skal medtages i tilbudet.
- 3) Såfremt der sker ændringer fra tilbud og indtil kontrakt, revideres risikovurderingerne. De risikomæssige forudsætninger ved byggestart anføres således, at byggepladsledelsen har et risikomæssigt udgangspunkt for opgavens løsning.
- 4) Byggeperioden. Her anføres de væsentligste risikomæssige forhold og de tilhørende risikoreducerende tiltag som er forudsætningen for byggestart. De risici der måtte afdækkes i selve byggeperioden og de foranstaltninger, der træffes til at imødegå dem, noteres løbende.
- 5) Efter sagsafslutning kan der på side 4 laves en afsluttende vurdering af risikoområderne – hvordan blev det faktiske forløb oplevet.

Om risikovurdering og skala til risikovurdering:

Skalaen fra 1 til 5 anvendes til at udtrykke om et risikoforhold opfattes som lille – middel – eller stor. Målet er, at få alle risici bragt ned på et acceptabelt niveau. Det gøres ved at vurdere hvert risikoområde for sig. På skalaen er indsat et forslag til acceptkriterier markeret med rød, gul og grøn. Det er op til virksomheden selv at fastsætte egne acceptkriterier.

Om risikoområder:

De viste risikoområder er ikke alle relevante i alle sager. Anvend de relevante og tilføj evt. andre under punkterne »andet«. De anførte delsummer og totalsummer er kun medtaget for at give et hurtigt overblik over et byggesags samlede risikoniveau. Det er de enkelte risikoområder, der hver især er centrale og som skal anvendes til at styre efter.

Erfaringsopsamling fra alle faser af byggeriet:

Risikoområder	Bemærkninger / Risikobegrænsende tiltag eller andet, der skal medtages i nye tilbud eller indarbejdes i procedurer ved nye byggerier.	Afsluttende vurdering
A. Projektparter		
• Klienten (bygherren)		
• Rådgivere		
• Leverandører		
• Andre entreprenører		
• Projektteamet		
• Andet		
Delsum, gennemsnit (sum/6)		
B. Projektmateriale		
• Projektplæg		
• Projektmateriale		
• kontrakter		
• Andet		
Delsum, gennemsnit (sum/4)		
C. Tekniske risici		
• Var risikomæssige oplysninger i projekt materialet tilstrækkelige?		
• Andet		
Delsum, gennemsnit (sum/2)		
D. Egen organisation		
• Egen faglige kompetence		
• Andet		
Delsum, gennemsnit (sum/2)		
Sum (af gennemsnit for pkt. A, B, C og D)		

Generelt vedr. byggesagen	
• Forløbet af byggeperioden:	
Særlige erfaringer med relation til:	
• Kvalitetsstyring	
• Arbejdsmiljø	
• Miljø	
• Faglige forhold	
Bemærkninger:	
Udfyldt af:	

Projektjournal for: _____

Projektansvarlig:	
Journalnummer:	
Entreprisetype:	
Sag oprettet den:	
Tilbud udarbejdet:	
Tilbud accepteret:	
Byggestart:	
Byggeriet afsluttet den:	
1. års eftersyn den:	
5. års eftersyn den:	
Bygherre:	
Arkitekt:	
Ingeniører:	
Underentreprenører:	
Medarbejdere på projektet:	
• I tilbudsfasen:	
• I byggefasen:	

Skalaer til risikovurderinger:

Skala	Projektparter Samlet vurdering af parternes soliditet, kompetence og faglig erfaring	Projekt-materialet	Tekniske risici	Egen organisation	I byggeperioden
1 Lille risiko	Stor erfaring/ stor faglig kompetence/ økonomisk solid partner	Særdeles godt gennearbejdet materiale	Få risici/kendt gennemprøvet teknologi og arbejdsgange m.v.	Stor erfaring/stor faglig kompetence/ rigelige ressourcer	Ringe risiko
2	-	-	-	-	-
3 Nogen risiko	Middel	Normal standard	Normalt	Middel	Middel
4	-	-	-	-	-
5 Stor risiko	Ringe erfaring/ ukendt kompetence/ ukendt økonomisk formåen	Mangelfuldt / uoverskueligt	Ny teknologi/ nye arbejdsmetoder/ Mange risici	Ringe erfaring m.m.	Stor risiko

Acceptabel risiko
 Risikoreducerende tiltag overvejes
 Ikke acceptabel risiko kræver særskilt overvejelse

Vurdering af projekt:

Risikoområder	1. Indledende vurdering	Bemærkninger (uddybning)	Risikobegrænsende tiltag / forbehold, der skal indarbejdes i tilbud.	2. Vurdering af tilbud.	Bemærkninger (uddybning)	Projektilpasninger, kontraktændringer m.v.	3. Vurdering på baggrund af indgået kontrakt	Risikomæssige forudsætninger ved byggestart:
A. Projektparter								
• Klienten (bygherren)								
• Rådgivere								
• Leverandører								
• Andre entreprenører								
• Projektteamet								
• Andet								
Delsum, gennemsnit (sum/6)								
B. Projektmateriale								
• Projektoplæg								
• Projektmateriale								
• Kontrakter								
• Andet								
Delsum, gennemsnit (sum/4)								
C. Tekniske risici								
• Foreligger der særlige risikoplysninger		Hvilke?:						
• Andet:								
Delsum, gennemsnit (sum/2)								
D- Egen organisation								
• Evne til at gennemføre opgaven (ressourser og kompetencer)								
• Andet								
Delsum, gennemsnit (sum/2)								
Sum (af gennemsnit for pkt. A, B, C og D)								
Udfyldt af:								

Vurderinger i byggeperioden:

Risikoområder	1. Vurdering	Bemærkninger (uddybning)	Risikobegrænsende tiltag der skal implementeres	2. Vurdering efter tiltag	Bemærkninger under forløbet
Sum:					
Udfyldt af:					